

## Curriculum Vitae van Kris Douma

### Persoonsgegevens

Naam Drs. Kornelis (Kris) Douma  
Geboren 21 mei 1961 te Groningen  
Mail [krisdouma@hotmail.com](mailto:krisdouma@hotmail.com)  
Telefoon 030-2805690 of 06-12823176  
Website [www.krisdouma.eu](http://www.krisdouma.eu)

### Huidige functies en nevenfuncties

2007 e.v.	<b>Head of Responsible Investment Support &amp; Active Ownership Mn Services, in Nederland de nr. 3 vermogensbeheerder voor pensioenfondsen en verzekeraars, te Rijswijk:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• ontwikkelen maatschappelijk verantwoord beleggingsbeleid richting opdrachtgevers (pensioenfondsen e.a.)</li><li>• ondersteuning bij de invoering van verantwoord beleggen in alle verschillende beleggingscategorieën</li><li>• uitvoering geven aan het verantwoord aandeelhouderschap (o.a. stemmen) in circa 2000 belegde ondernemingen</li><li>• dialoog met Raad van Bestuur van belegde ondernemingen over strategie, milieu, arbeids- en mensenrechten en ondernemingsbestuur</li><li>• actieve deelname aandeelhoudersvergaderingen</li><li>• vertegenwoordiging Mn Services in samenwerkingsverbanden, zoals Eumedion e.a.</li><li>• beoordeling deelname Mn Services in juridische procedures (class actions VS e.a.)</li></ul>
2007 e.v.	<b>Nevenfuncties:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• lid van het bestuur en penningmeester van de Evert Vermeer Stichting (sinds begin 2008)</li><li>• lid van de Commissie Burgmans over verankering van maatschappelijk verantwoord ondernemen in het ondernemingsbestuur</li><li>• lid van de Raad van Advies Altersum BV, adviseurs arbeidsvoorwaarden, te Amersfoort (sinds 2004)</li><li>• regelmatige gastcolleges, o.a. voor NIVRA Nijenrode</li><li>• (dag-) voorzitter/moderator van debatten en conferenties, o.a. voor SoZaWe</li></ul>

## Werkervaring

<p>2003-2006</p>	<p><b>Lid van de Tweede Kamer voor de PvdA</b>, lid van de commissies Economische Zaken, Financiën, Sociale Zaken en Werkgelegenheid en Rijksuitgaven met de portefeuilles:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• economische globalisering, World Trade Organisation (WTO), Internationale Arbeidsorganisatie (ILO) in Genève, maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) e.a.</li> <li>• kenniseconomie, Lissabonstrategie, life sciences, creatieve industrie, EU-structuurfondsen, Bolkestein-dienstenrichtlijn, sociale innovatie, voorzitter interparlementaire Eureka-conferentie e.a.</li> <li>• corporate governance: Wet Structuurregime, Code Tabaksblad, overnamerichtlijn/hedge funds, jaarrekeningenrecht, accountancy, faillissementswet e.a.</li> <li>• SoZaWe: Europese Raad voor Werkgelegenheid, permanente educatie, PBO's, AVV, Europese inleidingen over Nederlandse model van 'flexicurity' (Helsinki) e.a.</li> <li>• Rijksuitgaven en verantwoording ('Gehaktdag')</li> <li>• organisatie van fractieactiviteiten en klankbordgroep van ondernemers 'Rood in bedrijf', netwerk van 'andersglobalisten rond de PvdA' (a.k.a. NEO) en economische kennistours rond life sciences en creatieve industrie</li> </ul>
<p>2002-2003</p>	<p><b>Senior consultant Andersson Elffers Felix (AEF)</b>, opdrachten o.a.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• netwerkontwikkeling ministerie EZ</li> <li>• bestrijding drugsoverlast gemeenten Roosendaal/Bergen op Zoom</li> <li>• fusieonderzoek van twee Sociaal Pedagogische diensten</li> <li>• begeleiding fusie van 2 verpleeghuizen</li> <li>• strategieontwikkeling patiëntenorganisatie</li> </ul>
<p>1997-2002</p>	<p><b>Manager Adviesgroep FNV Bondgenoten</b>, de afdeling voor beleid, advies en scholing met circa 80 medewerkers, andere interne managementfuncties:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• samenvoeging verschillende beleidsafdelingen en doorvoeren van enkele bezuinigingsoperaties</li> <li>• introductie van een inkoopmodel t.b.v. vraaggericht werken (van beleidsmedewerker naar adviseur)</li> <li>• professionalisering: adviesvaardigheden</li> <li>• commerciële inzet van de adviseurs t.b.v. betaalde opdrachten voor ondernemingsraden e.a.</li> <li>• intern projectleider van met McKinsey uitgevoerde SWOT-analyse plus reorganisatieplan</li> </ul> <p>In deze periode tevens strategisch adviseur van het bestuur:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• secretaris van de Externe Adviesraad</li> <li>• crisisonderhandelaar bij cao-onderhandelingen met hoog afbreukrisico (o.a. Philips): "Is er een trauma, dan sturen we Douma"</li> <li>• ontwikkelen van nieuwe diensten: o.a. FNV Financieel Advies</li> </ul>

1996-1997	<b>Bestuurder/projectleider Kadervorming FNV Dienstenbond:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• opzet en verzelfstandiging van de vrijwilligersorganisatie</li> </ul>
1987-1996	<b>Beleidsmedewerker Arbeidsvoorwaarden bij verschillende FNV-bonden</b> (Voedingsbond FNV, ABOP, ABVAKABO): <ul style="list-style-type: none"> <li>• arbeidsvoorwaardenbeleid: beleidsvoorbereiding, coördinatie en (incidenteel) deelname cao-onderhandelingen voor circa 80 cao's (zuivel, vlees, suikerverwerkende industrie, Achmea, Philips e.a.)</li> <li>• organisatieadvies: begeleiding privatisering PTT, reorganisaties in zuivel, vlees e.a.</li> <li>• sociale zekerheid: bedenker van het 'cappuccinomodel' en onderhandelaar WAO-hiaat verzekeringen en ombouw VUT naar vroegpensioen</li> <li>• internationaal werk: Europese OR-en bij Verkade en Phillip Morris, vertegenwoordiger in Europese Vakbondssecretariaten zuivel en metaal (EMB), uitgezonden Roemenië voor opbouw vrije vakbonden</li> <li>• beleidsontwikkeling en bestuurlijke taken in beroepsonderwijs en arbeidsmarktorganisaties (o.a. fusie FNV- en CNV-organisaties)</li> <li>• ontwikkelen en ondersteunen milieubeleid: o.a. herstructurering vleessector in reactie op mestproblematiek, SER-commissie Agrificatie, co-voorzitter overleggroep werk en milieu van LMO</li> </ul>
1986	<b>Voorzitter van de Stichting KEI</b> (0,6 fte) <ul style="list-style-type: none"> <li>• organisatie van de eerstejaarsintroductie in Groningen (een week met circa 2500 deelnemende eerstejaars, 500 mentoren en 100 vrijwilligers)</li> </ul>
1982-1985	<b>Lid Dagelijks Bestuur van de Subfaculteit SCW</b> van de RUG (0,4 fte): <ul style="list-style-type: none"> <li>• verantwoordelijk voor portefeuilles financiën en personeel</li> </ul>

## Opleiding

1980-1987	<p>Sociologie aan de Rijksuniversiteit Groningen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• specialisatie Arbeid en Organisatie</li> <li>• bijvakken algemene, arbeids-, bedrijfs- en macro-economie</li> <li>• studentassistentschap vakgroep Arbeid en Organisatie</li> <li>• stage Dienstenbond FNV: ADV en herbezetting bij Bijenkorf en V&amp;D</li> </ul>
1987-e.v.	<p>Cursussen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• bedrijfseconomie (RUU)</li> <li>• projectmanagement (GITP)</li> <li>• adviesvaardigheden (NSC/Nathans)</li> <li>• journalistiek schrijven (HMN-Utrecht)</li> <li>• 'communicatie, interactie en managementvaardigheden' (Van Harte en Lingsma)</li> <li>• mediatrainingen (Noortje Oostveen e.a.)</li> </ul>
1979-1980	Propedeuse Fysische Geografie Universiteit Amsterdam (niet afgemaakt)
1973-1980	VWO-B in Hoogezand en Veendam
1967-1973	Lagere school in Zaandam en Hoogezand
-	Goede kennis van Engels, Duits en Spaans

## Overige relevante gegevens

1987 e.v.	Publicaties in kranten (o.a. NRC, Volkskrant, FD, Telegraaf) en tijdschriften over sociaal-economische onderwerpen en arbeidsorganisatie, tot 2000 redacteur van Zeggenschap (Tijdschrift voor arbeidsverhoudingen)
1989-2002	Lid van bestuur opleidingsorgaan in levensmiddelenindustrie (LSBL/LOBAS), en van arbeidsmarktorganisatie LSAP
1999-2002	Lid van de Programmaraad van het Economisch Instituut Midden en Kleinbedrijf (EIM) en Stichting Managementstudies (VNO)
1985-1987	Lid van het Afdelingsbestuur van de PvdA te Groningen
1985-heden	Een uitgebreid netwerk in bedrijfsleven, politiek, NGO's, sociale partners, departementen en wetenschap